



ФОСАГРО®

Система оценки поставщиков и подрядчиков по критериям ESG

Москва | 2020

Предпосылки для создания системы оценки поставщиков по ESG критериям

Основные драйверы для создания системы «Зеленых Закупок»

- В области ESG (окружающая среда, социальные вопросы, корпоративное управление) Компания создала устойчивую внутреннюю систему управления, поддерживаемую соответствующими локальными нормативными актами.
- В соответствии с приверженностью Целям Устойчивого Развития ООН Компания рассматривает поставщиков и подрядчиков как важнейших участников цепочки создания ценности.
- Нефинансовая отчетность Компании охватывает все стороны деятельности в области ESG, например, мы подаем климатическую отчетность в CDP, отчитываемся по показателям охраны труда и здоровья в расширенном формате, включаем в периметр отчета поставщиков и подрядчиков.
- Вопросы взаимодействия с поставщиками и подрядчиками поднимаются заинтересованными сторонами.
- ESG рейтинги обращают особое внимание на расширение ответственности компаний в том числе и по цепочкам создания ценности, особенно это относится к взаимодействию с поставщиками и подрядчиками.



Основные этапы разработки системы оценки поставщиков по критериям ESG



● Анализ корпоративной отчетности, например, в формате годового отчета, и исследование ожиданий заинтересованных сторон и ESG рейтингов



● Формирование ESG требований к контрагентам, что нашло отражение в Кодексе поведения поставщика

		Вес	1ПСТЭ	2ПТЭ
		(0,1 - 1,0)	(0 или 1)	(0 или 1)
3	В компании ведется учет выбросов ЗВ в атмосферный воздух (при наличии таких выбросов)	1	1	1
3	В компании ведется учет сброса сточных вод и ЗВ в водные объекты (при наличии таких сбросов)	1	1	1
3	В компании ведется учет образования отходов	1	1	1
3	В компании осуществляются регулярные платежи за негативное воздействие на ОС	0,5	1	1
3	Все объекты негативного воздействия на ОС зарегистрированы в установленном порядке	1	1	1
3	В компании имеется сотрудник ответственный за обращение с отходами	0,5	1	1
3	В компании проводится инструкция по ООС?	0,5	1	1
3	Наличие системы обучения по ООС для обеспечения компетентности персонала, задействованного для выполнения работ	0,5	1	1

● Разработка матрицы из 60 ESG показателей, релевантных для соответствующей категории поставщиков, и разработка механизма их учета в процедурах оценки и выбора



● Тестирование системы, анализ результатов, выявление пробелов и запуск разработки автоматизированной системы

Основные элементы оценки поставщиков по ESG критериям

1) Основные элементы оценки поставщика:

- Поставщик/подрядчик заполняет анкету, которая состоит из перечня требований/вопросов, охватывающих области охраны окружающей среды, социальной ответственности (охрана труда, управление персоналом, права человека и др.) и управления, в том числе управления качеством.
- Для каждого требования/вопроса приведен перечень документов, которые могут служить подтверждением соответствия требованию.
- Каждому требованию/вопросу присвоен вес в баллах.
- Все поставщики и подрядчики подразделяются по шести категориям: три для поставщиков товарно-материальных ценностей и столько же для подрядчиков.
- Для каждой категории поставщиков и подрядчиков определен перечень вопросов в зависимости от характера их деятельности.



2) Результатом оценки является индивидуальный рейтинг поставщика/подрядчика, рассчитанный в баллах.

3) Данные оценки позволяют Компании оценивать, какая доля поставщиков/подрядчиков, осуществляет свою деятельность в соответствии с требованиями ESG.



Основные результаты 2020 и дальнейшее развитие «Зеленых Закупок» в 2021 г.

Основными результатами в 2020 являются:

- Разработка набора ESG критериев из 60 показателей для оценки поставщиков и подрядчиков
- Разработка системы оценки по категориям поставщиков и подрядчиков
- Разработка и публикация Кодекса поведения Контрагента, содержащего ключевые требования к поставщикам и подрядчикам в областях экологии, корпоративного управления, социальной ответственности, включая вопросы прав человека и современного рабства
- Внедрение ESG критериев в процессы закупочной деятельности для оценки поставщиков и подрядчиков
- Подготовка нормативной базы для внедрения ESG оценки поставщиков на регулярной основе
- Охват ESG оценки в 2020 составил более 4% объема закупок, а средняя оценка составила около 64 баллов по 100-бальной шкале

Перспективные мероприятия, планируемые на 2021:

- Автоматизация формирования и периодического обновления ESG-рейтинга поставщиков и подрядчиков
- Увеличение охвата ESG оценки
- Интеграция рейтинга в систему критериев выбора контрагента
- Обновление процедуры аудита поставщиков с включением в периметр аудита ESG-требований
- Обновление содержания договоров с включением ссылки на Кодекс поведения Контрагента
- Рассмотрение целесообразности установления показателей доли поставщиков и подрядчиков, прошедших ESG-оценку, а также среднего ESG-рейтинга поставщиков и подрядчиков как целевых для дирекции по закупкам